

Fonden Nr. Vosborg

Vembvej 35, 7570 Vemb

CVR-nr. 27 91 56 12

Årsrapport

2025

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på fondens bestyrelsesmøde den 9. april 2026.

Anders Kjærulff
dirigent

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Fondsoplysninger	6
Hovedtal og nøgletal	7
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	19

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for 2025 for Fonden Nr. Vosborg.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Desuden er det vores opfattelse, at vi har taget skyldige økonomiske hensyn ved fondens forvaltning.

Vemb, den 9. april 2026

Direktion

Marie Lilholt

Bestyrelse

Anders Kjærulff
formand

Michael Christiansen
næstformand

Kenneth Tønning

Bibi Mundbjerg

Benny Søndergaard Rasmussen

Lene Skovsgaard Sørensen

Peter Elberg Bech

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i Fonden Nr. Vosborg

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fonden Nr. Vosborg for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæringer i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Holstebro, den 9. april 2026

KRØYER PEDERSEN

Statsautoriserede Revisorer P/S
CVR-nr. 45 92 23 91

Uffe Larsen
statsautoriseret revisor
mne31444

Fondsoplysninger

Fonden	Fonden Nr. Vosborg Vembvej 35 7570 Vemb
	Hjemmeside: www.nrvosborg.dk
	CVR-nr.: 27 91 56 12 Fonden er momsregistreret
	Stiftet: 1. juni 2004
	Hjemsted: Holstebro
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december 22. regnskabsår
Bestyrelse	Anders Kjærulff, formand Michael Christiansen, næstformand Kenneth Tønning Bibi Mundbjerg Benny Søndergaard Rasmussen Lene Skovsgaard Sørensen Peter Elberg Bech
Direktion	Marie Lilholt
Revision	KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revisorer P/S

Hovedtal og nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Resultatopgørelse:					
Nettoomsætning	6.995	8.204	8.839	8.409	8.100
Bruttoresultat	2.176	1.764	2.231	1.595	2.445
Resultat før finansielle poster	-486	158	-314	-1.016	-49
Finansielle poster, netto	258	340	215	-378	-33
Årets resultat	-190	417	-30	-1.323	-22
Balance:					
Balancesum	11.496	11.778	11.049	11.813	13.479
Investeringer i materielle anlægsaktiver	632	318	61	0	0
Egenkapital	10.328	10.519	10.102	10.133	11.456
Medarbejdere:					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	5	5	5	5	5
Nøgletal i %:					
Soliditetsgrad	89,8	89,3	91,4	85,8	85,0

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$$

Ledelsesberetning

Fondens væsentligste aktiviteter

Fondens aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af at sikre herregården Nørre Vosborgs bevaring og udvikling, så herregården er åben for den brede offentlighed som et kultur- og oplevelsescenter, og det unikke, levende herregårdsmiljø sikres for fremtiden under bevarelse af stedets atmosfære. Til fremme af formålet driver fonden et levende og dynamisk kulturcenter af internationalt tilsnit, der fremviser den ypperste kunst og kultur og placerer dette i en helhed med den omgivende natur og landskabet, samt gennem bortforpagtning at drive kursus- og udlejningsvirksomhed med overnatning og restaurationsfaciliteter.

God fondsledelse

Bestyrelsen skal redegøre for god fondsledelse i overensstemmelse med "Anbefalingerne om god Fondsledelse". Dette dækker over en redegørelse om bestyrelsens åbenhed og kommunikation, opgaver og vederlag. Redegørelsen indgår ikke i ledelsesberetningen, men er i stedet offentliggjort på fondens hjemmeside <https://nrvosborg.dk/kultur/besoeg-os/organisation/>.

Fondens uddelingspolitik

Fonden Nr. Vosborg har ikke et uddelingsformål, men kun et driftsformål, og der foretages således ikke ekstern uddeling.

Væsentlige ændringer i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

Der er fra februar 2025 indgået en samarbejdsaftale med Musikteatret-Holstebro Fond om afvikling af kulturarrangementer på Nørre Vosborg. Samarbejdet indebærer, at Musikteatret-Holstebro Fond primært står for de bredere publikumsarrangementer, mens Fonden Nr. Vosborg i højere grad fokuserer på kulturarvsformidling, naturformidling, festivaler, fællesskabsaktiviteter og udvikling af nye formater. Arrangementerne afvikles fortsat på Nørre Vosborg af Fonden Nr. Vosborg, som varetager praktisk gennemførelse med inddragelse af både ansatte og frivillige. Som følge af samarbejdet indgår indtægter og omkostninger vedrørende disse arrangementer ikke længere direkte i Fonden Nr. Vosborgs regnskab.

Årets resultat udviser et underskud efter skat på 190 t.kr., og egenkapitalen udgør 10.328 t.kr. pr. 31. december 2025.

Fonden Nr. Vosborg har i 2025 oplevet stor interesse for at opleve og deltage i aktiviteterne på Nørre Vosborg. Året har været præget af et højt aktivitetsniveau med en bred vifte af kulturelle arrangementer, formidlingstiltag og fællesskabsaktiviteter. Blandt årets tilbagevendende signaturbegivenheder var Kammermusikfestivalen med Ensemble MidtVest, Den Kongelige Sommerballet, Fortællefestivalen med Vestjyske Fortællespor og Klassisk Guitar Camp med masterclasses og tilhørende koncerter, ligesom der i løbet af året er gennemført en række koncerter, workshops og andre publikumsarrangementer. Juleudstillingen 2025 var kurateret af blomsterkunstner Margit Bruun, som sammen med en stor gruppe frivillige skabte en overdådig juleudstilling med udgangspunkt i naturens materialer. Udstillingen var meget velbesøgt.

Ledelsesberetning

Aktivitetsniveau i 2025

Fonden Nr. Vosborg har i løbet af året gennemført en bred vifte af aktiviteter med fokus på kultur, kulturarvsformidling, natur og fællesskab. Aktiviteterne spænder fra rundvisninger, udstillinger og festivaler til naturvandring og undervisningsforløb for skoleklasser.

Kultur- og publikumsaktiviteter

Aktivitet	Antal	Deltagere
Koncerter	1	55
Festivaler og større events	4	1.061
Fællesskabsaktiviteter (f.eks. morgensang, yoga)	6	918
Udstillinger	3	2.541

Formidling af kulturarv og natur

Aktivitet	Antal	Deltagere
Rundvisninger - åbne søndagsrundvisninger	46	460
Rundvisninger - bestilte grupper	43	1.198
Naturvandring	8	138

Læring og undervisning

Aktivitet	Antal	Deltagere
Workshops	7	179
Historieformidling til skoleklasser - Demokratiets Vingesus	7	192

Samlet aktivitetsniveau

Fonden Nr. Vosborg har i årets løb gennemført i alt 125 arrangementer og aktiviteter med 6.742 deltagere. Herudover har 3.837 gæster besøgt borgen uden for de organiserede aktiviteter. Det samlede besøgstal udgør dermed 10.579.

Samarbejde med Musikteatret-Holstebro Fond

Fonden Nr. Vosborg samarbejder med Musikteatret-Holstebro Fond om enkeltstående koncert- og scene-kunstarrangementer på Nørre Vosborg. Samarbejdet betyder, at Musikteatret primært står for de mere publikumsbredde arrangementer, mens Fonden Nr. Vosborg kan fokusere på kulturarvsformidling, naturformidling, festivaler, fællesskabsaktiviteter og udvikling af mere eksperimenterende formater.

Arrangementer præsenteret af Musikteatret-Holstebro Fond på Nørre Vosborg

Aktivitet	Antal	Solgte billetter
Koncerter	9	1.291
Scenekunst/teater	1	149
Show	5	1.127

Ledelsesberetning

I alt 15 arrangementer med 2.567 solgte billetter

Alt i alt har mere end 13.000 gæster lagt vejen forbi Nørre Vosborg i forbindelse med Fonden Nr. Vosborgs aktiviteter samt arrangementer gennemført i samarbejde med Musikteatret Holstebro.

Udvikling i aktivitetsniveau

Sammenlignet med 2024 er aktivitetsniveauet i 2025 samlet set øget.

I 2024 gennemførte Fonden Nr. Vosborg 112 aktiviteter med 5.035 deltagere samt 2.770 besøgende uden for organiserede aktiviteter, svarende til i alt 7.805 gæster. Herudover gennemførte Fonden Nr. Vosborg selv 20 publikumsbredde arrangementer med 3.696 solgte billetter.

I 2025 har Fonden Nr. Vosborg gennemført 125 aktiviteter med 6.742 deltagere samt 3.837 besøgende uden for organiserede aktiviteter, svarende til 10.579 gæster. De publikumsrettede arrangementer er i 2025 i højere grad gennemført i samarbejde med Musikteatret-Holstebro Fond, som har stået som afsender på 15 arrangementer med i alt 2.567 solgte billetter.

Opgjort på tværs af Fonden Nr. Vosborgs aktiviteter og samarbejdet med Musikteatret-Holstebro Fond er det samlede besøgstal steget fra ca. 11.500 i 2024 til mere end 13.000 i 2025.

Udviklingen afspejler dels en generel stigning i aktivitet og deltagelse, dels en ændret organisering, hvor publikumsbredde arrangementer i højere grad varetages i samarbejde med Musikteatret-Holstebro Fond.

Frivilliges indsats

Fonden Nr. Vosborgs aktiviteter på Nørre Vosborg understøttes af en betydelig frivillig indsats. Indsatsen spænder bredt og omfatter blandt andet billetsalg og publikumsbetjening, rundvisninger og formidling, praktiske opgaver i drift og klargøring, have- og vedligeholdelsesopgaver samt administrative og formidlingsmæssige funktioner. Frivillige bidrager desuden i væsentligt omfang til afviklingen af arrangementer gennemført i samarbejde med Musikteatret-Holstebro Fond.

Indsatsområde	Timer
Fonden Nr. Vosborgs egne aktiviteter og øvrige opgaver	4.500
Arrangementer gennemført i samarbejde med Musikteatret-Holstebro Fond	1.242

Der er i årets løb ydet i alt 5.742 frivillige timer. Den frivillige indsats er en central forudsætning for Fonden Nr. Vosborgs aktivitetsniveau og udgør en væsentlig ressource i både den daglige drift og gennemførelsen af aktiviteter.

Ledelsesmæssigt har Fonden Nr. Vosborg siden den 1. september 2025 haft ansat en daglig leder.

Fonden Nr. Vosborgs bestyrelse har gennem 2025 arbejdet med implementering af Fonden Nr. Vosborgs strategi, som blev færdiggjort ultimo december 2024, og som danner grundlag for Fonden Nr. Vosborgs fortsatte udvikling.

Ledelsesberetning

Opfølgning på sidste års forventede udvikling

I årsrapporten for 2024 er udmeldt et forventet resultat efter skat på 140 t.kr. Det realiserede resultat efter skat udgør -190 t.kr.

Årsagen til forskellen mellem forventet og realiseret resultat efter skat er primært, at der i forbindelse med skift af forpagter er foretaget investeringer i inventar og faciliteter.

Den forventede udvikling

Fondens bestyrelse vil i 2026 fortsætte arbejdet med implementering af Fonden Nr. Vosborg's strategi for de kommende år.

Programmet for de kulturelle aktiviteter ligger i det store og hele fast. Der vil fortsat være fokus på markedsføring med henblik på at øge gæstestrømmen samt på at udnytte synergien med hotel og restaurant bedst muligt.

Der vil også i 2026 være behov for investeringer i inventar og faciliteter, herunder blandt andet borde og stole samt opgraderinger af køkken- og hotelværelser.

For 2026 budgetteres med et resultat i balance.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, der har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Nettoomsætning	6.994.805	8.203.782
Andre driftsindtægter	119.018	74.636
Andre eksterne omkostninger	-4.937.717	-6.514.083
Bruttoresultat	2.176.106	1.764.335
2 Personaleomkostninger	-1.619.885	-1.515.574
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	-142.439	-90.795
Andre driftsomkostninger	-900.000	0
Resultat før finansielle poster	-486.218	157.966
Finansielle indtægter	280.845	339.576
Finansielle omkostninger	-22.707	-4
Resultat før skat	-228.080	497.538
Skat af årets resultat	37.699	-81.033
Årets resultat	-190.381	416.505
Forslag til resultatdisponering:		
Overføres til overført resultat	0	416.505
Disponeret fra overført resultat	-190.381	0
Disponeret i alt	-190.381	416.505

Balance 31. december

Aktiver		
<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Anlægsaktiver		
3 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	572.339	83.243
4 Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver	0	270.000
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>572.339</u>	<u>353.243</u>
5 Deposita	853.270	817.990
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>853.270</u>	<u>817.990</u>
Anlægsaktiver i alt	<u>1.425.609</u>	<u>1.171.233</u>
Omsætningsaktiver		
Handelsvarer	29.202	34.191
Varebeholdninger i alt	<u>29.202</u>	<u>34.191</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	189.944	1.027.509
Udskudte skatteaktiver	290.923	253.224
Andre tilgodehavender	638.312	372.496
Periodeafgrænsningsposter	8.368	5.640
Tilgodehavender i alt	<u>1.127.547</u>	<u>1.658.869</u>
Værdipapirer	6.621.880	2.380.990
Værdipapirer i alt	<u>6.621.880</u>	<u>2.380.990</u>
Likvide beholdninger	2.292.249	6.532.261
Omsætningsaktiver i alt	<u>10.070.878</u>	<u>10.606.311</u>
Aktiver i alt	<u>11.496.487</u>	<u>11.777.544</u>

Balance 31. december

Passiver		2025	2024
<u>Note</u>		<u> </u>	<u> </u>
Egenkapital			
	Virksomhedskapital	9.000.000	9.000.000
	Vedtægtsmæssige reserver	5.000.000	5.000.000
	Overført resultat	-3.671.508	-3.481.127
	Egenkapital i alt	<u>10.328.492</u>	<u>10.518.873</u>
Gældsforpligtelser			
	Deposita	21.600	215.000
6	Langfristede gældsforpligtelser i alt	<u>21.600</u>	<u>215.000</u>
6	Kortfristet del af langfristet gæld	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.024.550	904.297
	Anden gæld	121.845	112.323
	Periodeafgrænsningsposter	<u>0</u>	<u>27.051</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	<u>1.146.395</u>	<u>1.043.671</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>1.167.995</u>	<u>1.258.671</u>
	Passiver i alt	<u>11.496.487</u>	<u>11.777.544</u>
7	Oplysninger om dagsværdi		
8	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
9	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.		

Egenkapitalopgørelse

	Virksomheds- kapital	Vedtægts- mæssige reserver	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	9.000.000	5.000.000	-3.897.632	10.102.368
Overført via resultatdisponering	0	0	416.505	416.505
Egenkapital 1. januar 2025	9.000.000	5.000.000	-3.481.127	10.518.873
Overført via resultatdisponering	0	0	-190.381	-190.381
	9.000.000	5.000.000	-3.671.508	10.328.492

Noter

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
1. Nettoomsætning		
Tilskud indgår i nettoomsætning og kan specificeres således:		
Særligt statstilskud	3.981.726	3.865.753
Holstebro Kommune	342.000	330.000
Øvrige projektmidler	0	220.000
Øvrige kulturtilskud	130.000	115.000
	<u>4.453.726</u>	<u>4.530.753</u>
2. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	1.421.113	1.316.325
Pensioner	148.454	147.324
Andre omkostninger til social sikring	50.318	51.925
	<u>1.619.885</u>	<u>1.515.574</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>5</u>	<u>5</u>
Undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 98B, stk. 3 anvendes, hvorfor der ikke gives oplysninger om ledelsesvederlag for indeværende år eller for sammenligningstallene.		
	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
3. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. januar	1.945.832	1.924.832
Tilgang i årets løb	631.535	48.000
Afgang i årets løb	0	-27.000
Kostpris 31. december	<u>2.577.367</u>	<u>1.945.832</u>
Afskrivninger 1. januar	-1.862.589	-1.798.794
Årets afskrivninger	-142.439	-90.795
Årets afskrivninger på afhændede og udrangerede aktiver	0	27.000
Afskrivninger 31. december	<u>-2.005.028</u>	<u>-1.862.589</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>572.339</u>	<u>83.243</u>

Noter

	<u>31/12 2025</u>	<u>31/12 2024</u>
4. Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver		
Kostpris 1. januar	270.000	0
Tilgang i årets løb	0	270.000
Afgang i årets løb	-270.000	0
Kostpris 31. december	0	270.000
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	270.000
5. Deposita		
Kostpris 1. januar	817.990	813.260
Tilgang i årets løb	35.280	4.730
Kostpris 31. december	853.270	817.990
Regnskabsmæssig værdi 31. december	853.270	817.990
6. Gældsforpligtelser		
	Gæld i alt	Kortfristet del af langfristet gæld
	31/12 2025	31/12 2025
Deposita	21.600	0
	21.600	21.600
		Langfristet gæld
		31/12 2025
		21.600
		21.600
7. Oplysninger om dagsværdi		Børsnoterede obligationer
		31/12 2025
Dagsværdi 31. december		6.621.880
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen		51.628

Af virksomhedens samlede gæld forfalder 22 t.kr. efter mere end 5 år efter balancetidspunktet.

Noter

8. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Værdipapirer, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 4.940 t.kr. samt likvide beholdninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2025 udgør 630 t.kr. er pantsat til sikkerhed for eventuelle krav fra ejeren af herregården Nørre Vosborg.

9. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter mv.

Leasingforpligtelser:

Fonden har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 71 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 17-40 måneder og en samlet restleasingydelse på 152 t.kr.

Andre kontraktlige forpligtelser:

Fonden har i 2004 indgået huslejekontrakt med Realdania om leje af det samlede herregårdsanlæg, hvor den pristalsregulerede husleje i 2025 udgør 3.240 t.kr.

Som udgangspunkt for aftalen mellem parterne fra Fonden Nr. Vosborg (Foreningen Realdania og Holstebro Kommune), er partnerskabsaftalen uopsigelig, så længe lejer består og driver virksomhed i overensstemmelse med sit vedtægtsbestemte formål. Dog er der i partnerskabsaftalens punkt 1.8.1 aftalt, at aftalen kan opsiges skriftligt med mindst 5 års forudgående varsel til udløb af et kalenderår.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fonden Nr. Vosborg er aflagt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1817 af 29. december 2025 samt årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en fond. Herudover har fonden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Arrangementsindtægter indregnes i takt med, at arrangementerne finder sted.

Leje- og forpagtningsindtægter samt tilskud indregnes i den periode, de vedrører.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver samt modtagne lønrefusioner.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til fondens medarbejdere.

Afskrivninger

Afskrivninger indeholder årets afskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til fondens hovedaktiviteter, herunder tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-8 år

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Alle leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Fondens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

Finansielle anlægsaktiver

Deposita

Deposita måles til amortiseret kostpris og udgøres af huslejedeposita mv.

Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien af varebeholdninger lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitut og kontantbeholdninger.

Fondsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationseværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Anders Kjærulff

Bestyrelsesformand

Serienummer: 3ae970c9-d974-4d71-a09d-8c4ddcc16d06

IP: 83.88.xxx.xxx

2026-04-10 04:59:25 UTC



Bibi Mundbjerg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ca6c083b-e5f7-42c0-adea-fd86a8eae0cb

IP: 2.105.xxx.xxx

2026-04-10 05:29:26 UTC



Michael Christiansen

Næstformand

Serienummer: 43ca92e7-a55f-4991-a85d-9cbddd7e2cf8

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-10 06:21:01 UTC



Benny Søndergaard Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c3d432be-98b8-4a74-a25f-35cdefc4962b

IP: 80.167.xxx.xxx

2026-04-10 07:10:15 UTC



Marie Lilholt

Direktør

Serienummer: 914a3b38-64a1-489f-a74e-d080d18d60ae

IP: 185.170.xxx.xxx

2026-04-10 09:47:56 UTC



Lene Skovsgaard Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f97cbb7d-a0ff-4c00-b05a-5028707047e4

IP: 89.186.xxx.xxx

2026-04-12 09:27:33 UTC



Penneo dokumentnøgle: A1553-DBXYQ-FIVWM-74NWP-IHP61-FET55

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Peter Elberg Bech

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: baab530c-cd06-4165-b43d-a9297e6dfc74

IP: 94.101.xxx.xxx

2026-04-13 08:38:09 UTC



Kenneth Tønning

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b0edacee-fdd4-43e3-b7b7-9a7f44133940

IP: 185.59.xxx.xxx

2026-04-14 06:21:00 UTC



Uffe Larsen

Krøyer Pedersen Statsautoriserede Revisorer P/S CVR: 45922391

Statsautoriseret revisor

På vegne af: KRØYER PEDERSEN Statsautoriserede Revis...

Serienummer: 4cf47bd1-afef-4562-a43f-ea9bce5abaf2

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-04-20 10:47:54 UTC



Anders Kjærulff

Dirigent

Serienummer: 3ae970c9-d974-4d71-a09d-8c4ddcc16d06

IP: 83.88.xxx.xxx

2026-04-22 11:27:01 UTC



Penneo dokumentnøgle: A1553-DBXYQ-FVWM-74NWP-IHP61-FET55

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.